НБД Банк

Автоматизация бизнес-процессов по лизинговым сделкам на основе платформы Greendata

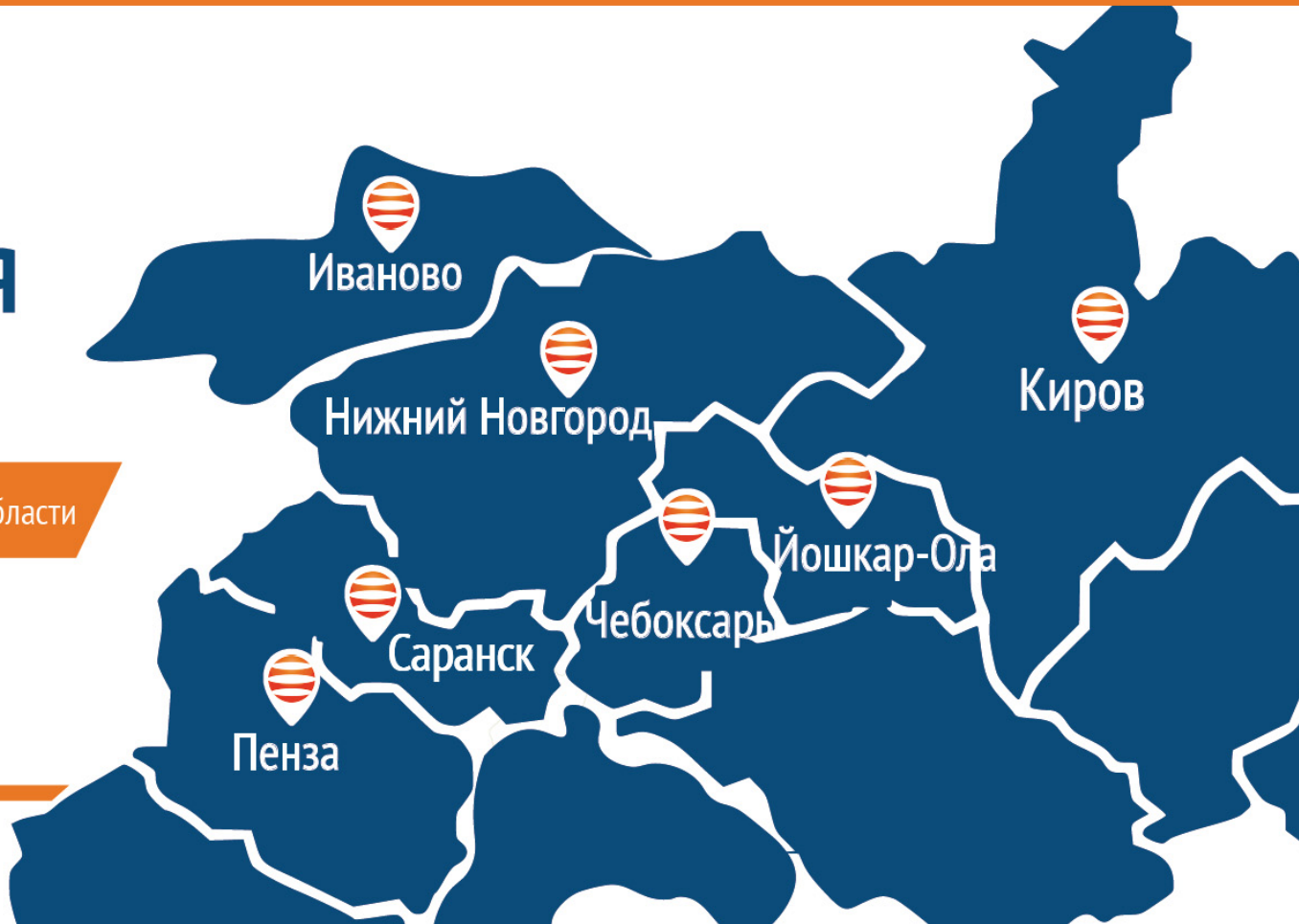
Докладчик:
Банявичене Н. И.

НБД Банк

Регионы присутствия

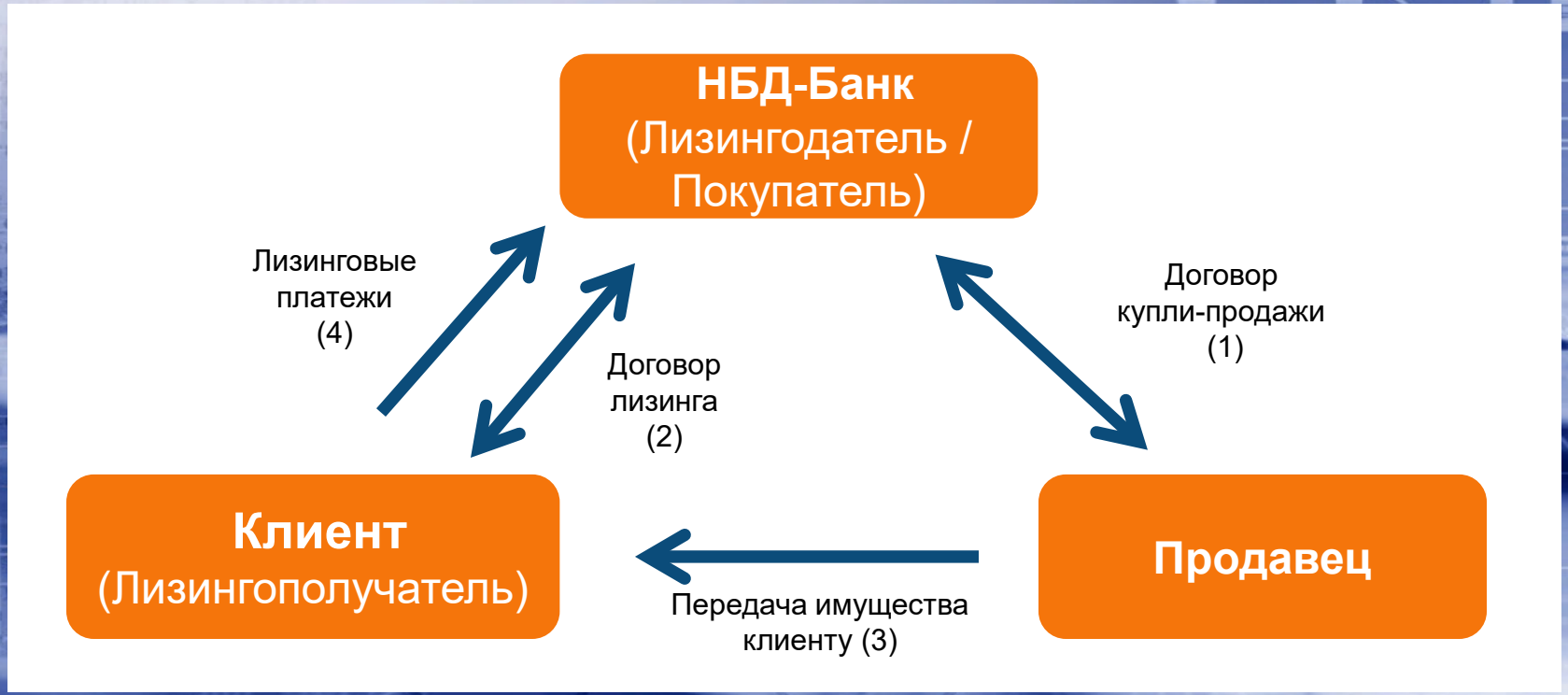
Города присутствия в Нижегородской области

- Арзамас
- Балахна
- Бор
- Вача
- Дзержинск
- Заволжье
- Кстово
- Павлово
- Саров
- Чкаловск



НБД Банк

Что такое Лизинг?



Лизинг в НБД-Банке

2025 г. – объем лизингового портфеля НБД-банка составил 1,5 млрд. руб., что позволило войти в ТОП 100 лизинговых компаний.

2018 г. – руководством принято решение о развитии продуктового направления лизинг

2012 г. – постепенный рост объема лизинговых сделок, разработана методика по продажам продукта лизинг

2004 г. – заключена первая лизинговая сделка

НБД Банк

Предпосылки проекта

- Рост количества лизинговых сделок
- Большое количество операций в основном бизнес-процессе
- Сложности координации между участниками процесса
- Ошибки при формировании документов сделки
- Необходимость подписывать договоры электронной подписью
- Необходимость обеспечить Клиенту управление сделкой в «удаленном» режиме

НБД Банк

Цели и задачи разработки Модуля

Автоматическое распределение задач

Уведомления о значимых событиях в рамках процесса

Формирование удобного формата взаимодействия клиента с Банком

Сокращение времени на проведение лизинговых сделок

Сокращение времени на подготовку документов по сделке

Минимизация количества ошибок в ходе выполнения операций сделки и подготовки документов

НБД Банк

История разработки Модуля

Апрель 2019 г.

принято решение об автоматизации ведения лизинговой сделки

Февраль 2021 г.

согласовано и подписано ТЗ на автоматизацию бизнес-процесса «Ведение лизинговой сделки»

Январь 2022 г.

подписан Приказ о введении бизнес-процесса в опытную эксплуатацию

Декабрь 2023 г.

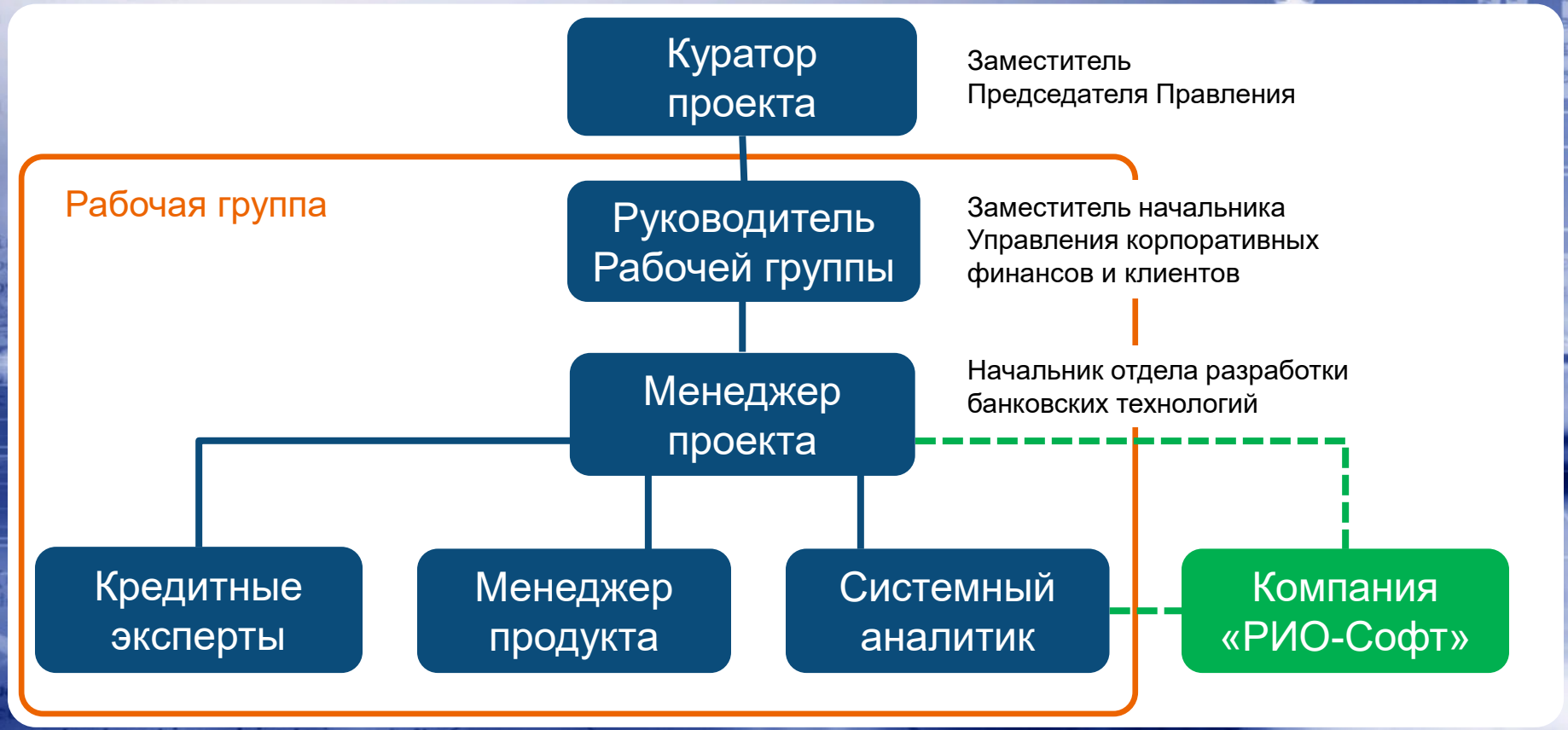
введен в действие Калькулятор лизинговых платежей

Июнь 2024 г.

завершены доработки печатных форм Договоров купли-продажи, Договора лизинга.

НБД Банк

Команда проекта



НБД Банк

GreenData

GreenData

Единая low-code платформа GreenData для автоматизации бизнес-процессов

НБД Банк

Элементы Модуля

GreenData

НБД Банк

GreenData

Ведение лизинговой сделки

БП «Кредитование ЮЛ и ИП»

БП «Ведение лизинговой сделки»

1. Регистрация сделки и расчет графика
2. Проверка продавца
3. Формирование заключения по лизинговой сделке
4. Открытие счетов
5. Подготовка договоров
6. Контроль поступления сумм аванса и вознаграждения
7. Выполнение расчетов с продавцом

Изменение к Решению

Частично-досрочное погашение

Контроль страховых взносов

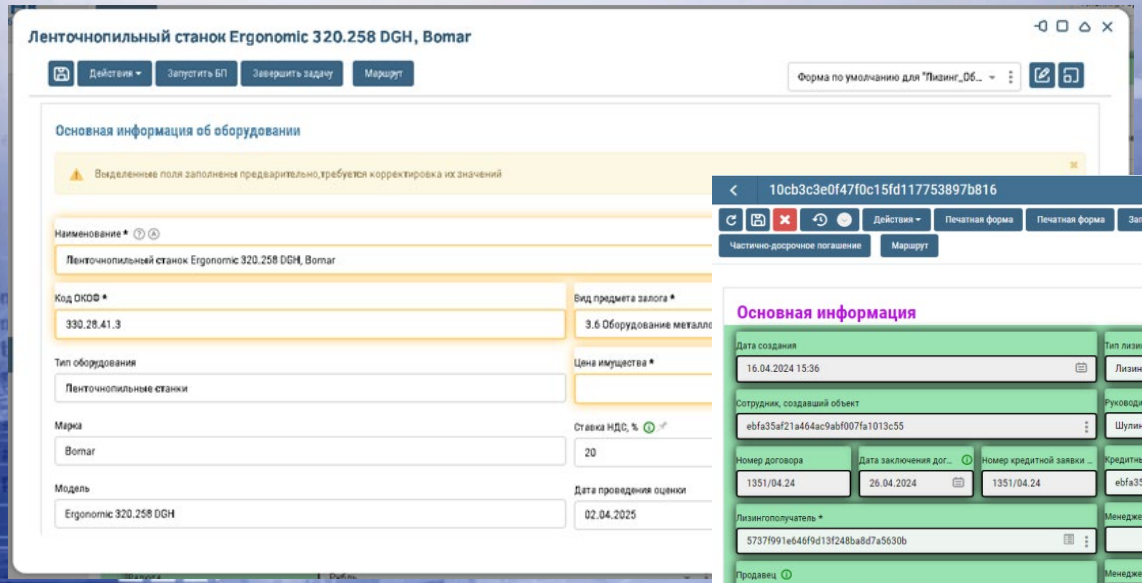
ETL-процесс

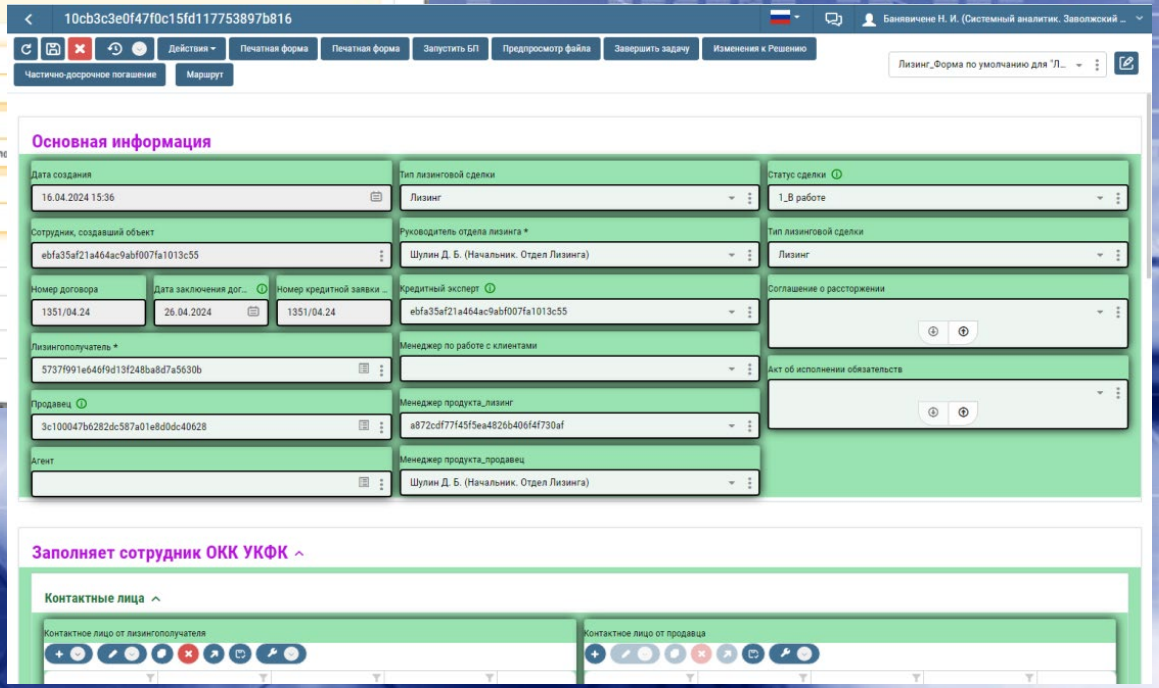
Оплата продавцу

НБД Банк

Карточки объектов Модуля

GreenData

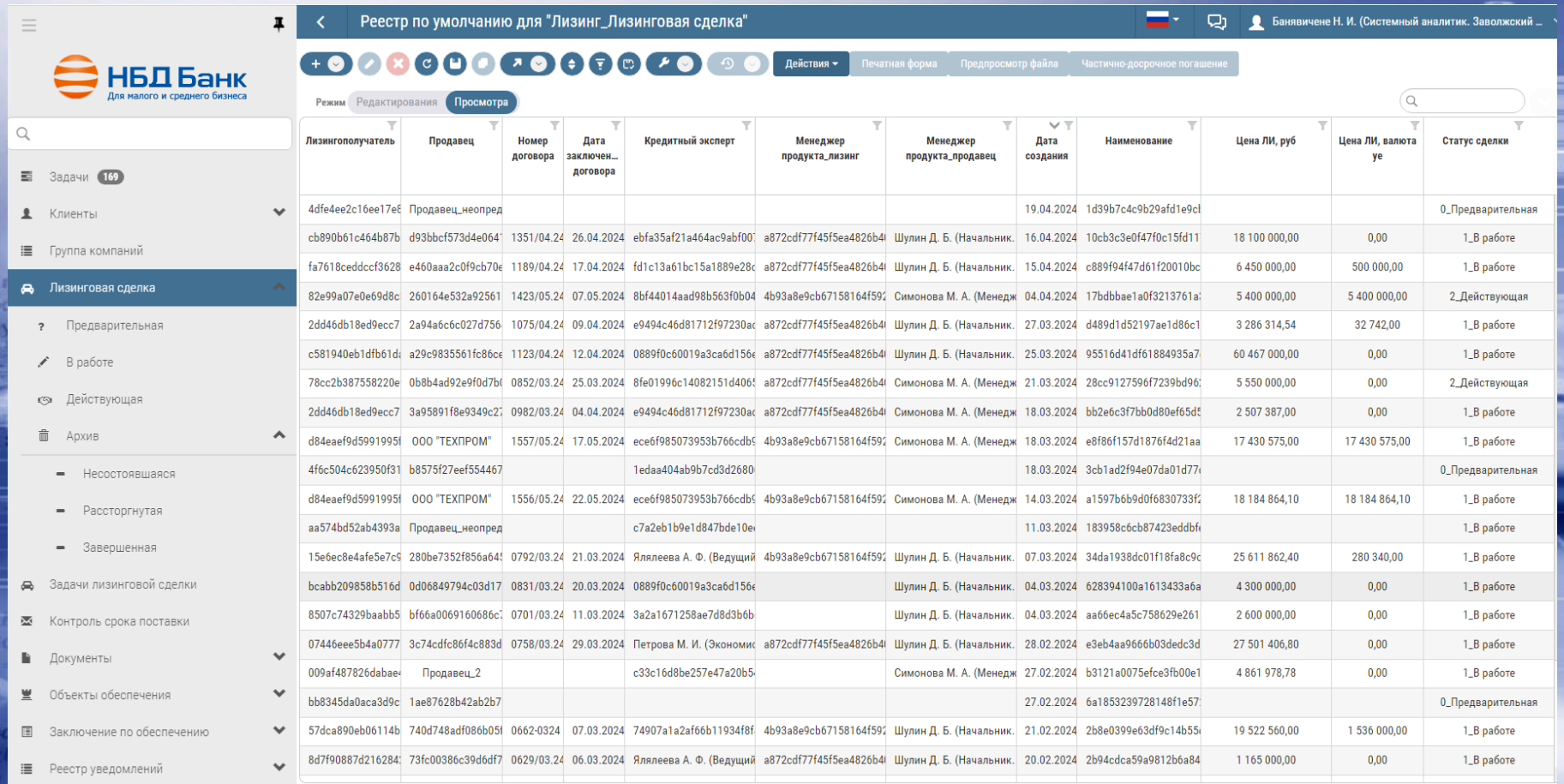




НБД Банк

GreenData

Реестр сделок



НБД Банк

Калькулятор лизинговых платежей

GreenData

График лизинговых платежей

Наименование * 536 КП от НБД для Общество с ограниченной ответственностью "1000 мелочей" (0 мес.)

Дата расчета 01.04.2025 10:46

Удорожание, % 13.47

Статус ГЛП Утвержден на КК

График лизинговых платежей

Номер	Период предоставл... услуги	Срок платежа	Возмещение инвестицион... затрат, руб	Вознагражде... без НДС, руб	НДС, руб	Общая сумма лизингового платежа, в т.ч. НДС, руб	Возмещение финансирован... руб	К УПЛАТЕ, руб	Невозмещен... остаток инвест. затрат на начало периода, руб	Невозмещен. остаток финансирования на начало периода, руб	Оценочная стоимость ЛИ, руб	Запас оценочной стоимости ЛИ, руб	Оценочная стоимость залога без НДС, руб	Досроч. выкуп - возмещение инвест. затрат, руб	Плата за досрочный выкуп, руб	Досроч.вы... - НДС, руб	Досроч. выкуп - К УПЛАТЕ,
20		ИТОГО	12 036 666,67	2 681 236,12	2 943 580,52	17 661 483,31	12 999 600,00	17 661 483,3									
A		01.05.25						1 444 400,0(									
0		30.04.25	1 203 666,67	0,00	240 733,33	1 444 400,00	0,00	0,00	12 036 666,67	12 999 600,00							
1	01.05.2025	31.05.25	432 469,62	242 896,64	135 073,25	810 439,51	518 963,54	810 439,51	10 833 000,00	12 999 600,00	10 633 456,	-2 366 143,8	0,00				
2	01.06.2025	30.06.25	446 554,59	228 811,67	135 073,25	810 439,51	535 865,51	810 439,51	10 400 530,38	12 480 636,46	10 437 587,	-2 043 048,8	0,00	9 953 975,79	414 748,99	2 073 744,96	12 442 4
3	01.07.2025	31.07.25	456 378,79	218 987,47	135 073,25	810 439,51	547 654,55	810 439,51	9 953 975,79	11 944 770,95	10 245 327,	-1 699 443,4	0,00	9 497 597,0(	395 733,21	1 978 666,04	11 871 9
4	01.08.2025	31.08.25	466 419,13	208 947,13	135 073,25	810 439,51	559 702,96	810 439,51	9 497 597,00	11 397 116,40	10 056 608,	-1 340 507,8	0,00	9 031 177,87	376 299,08	1 881 495,39	11 288 9
5	01.09.2025	30.09.25	476 680,35	198 685,91	135 073,25	810 439,51	572 016,42	810 439,51	9 031 177,87	10 837 413,45	9 871 365,8	-966 047,60	0,00	8 554 497,52	356 437,40	1 782 186,98	10 693 1

НБД Банк

Контроль аванса и вознаграждения

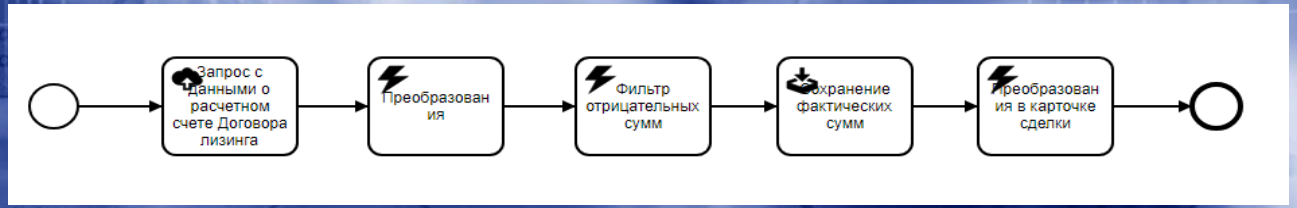
GreenData

Плановые даты и суммы платежей (вознаграждение и аванс), руб

Плановая дата платежа	Плановая сумма платежа, руб	Назначение платежа_1	Признак оплаты
14.11.2024	106 203,04	Аванс	☑
14.11.2024	25 000,00	Вознаграждение	☑

Фактические даты и суммы платежей (вознаграждение и аванс), руб

Фактическая дата платежа	Фактическая сумма платежа (руб.)	Назначение платежа
14.11.2024	106 203,04	Авансовый платеж по договору лизинга 3257/11.24 от 12.11.2024г. Сумма 383103-56 В т.ч. НДС(20%) 63850-59
14.11.2024	25 000,00	Вознаграждение за организацию лизинговой сделки по договору лизинга 3257/11.24 от 12.11.2024 Сумма 25000-00 В т.ч. НДС(20%) 416

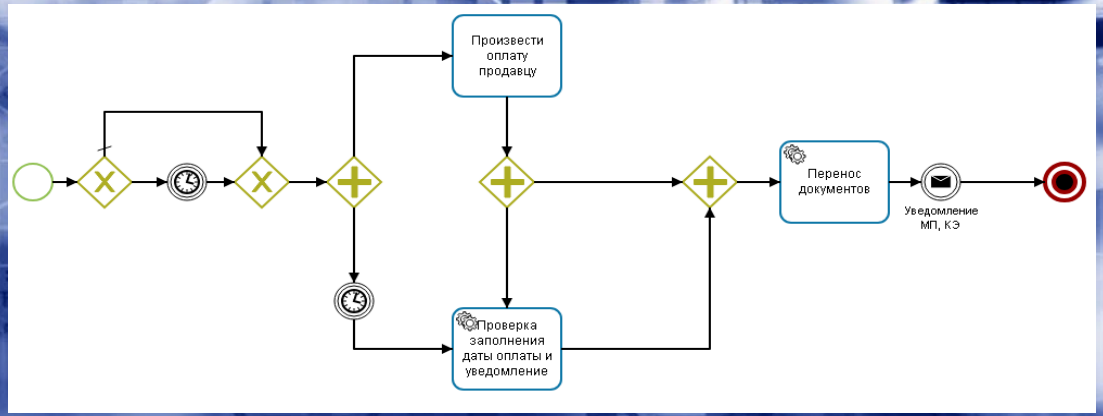


НБД Банк

GreenData

Оплата продавцу

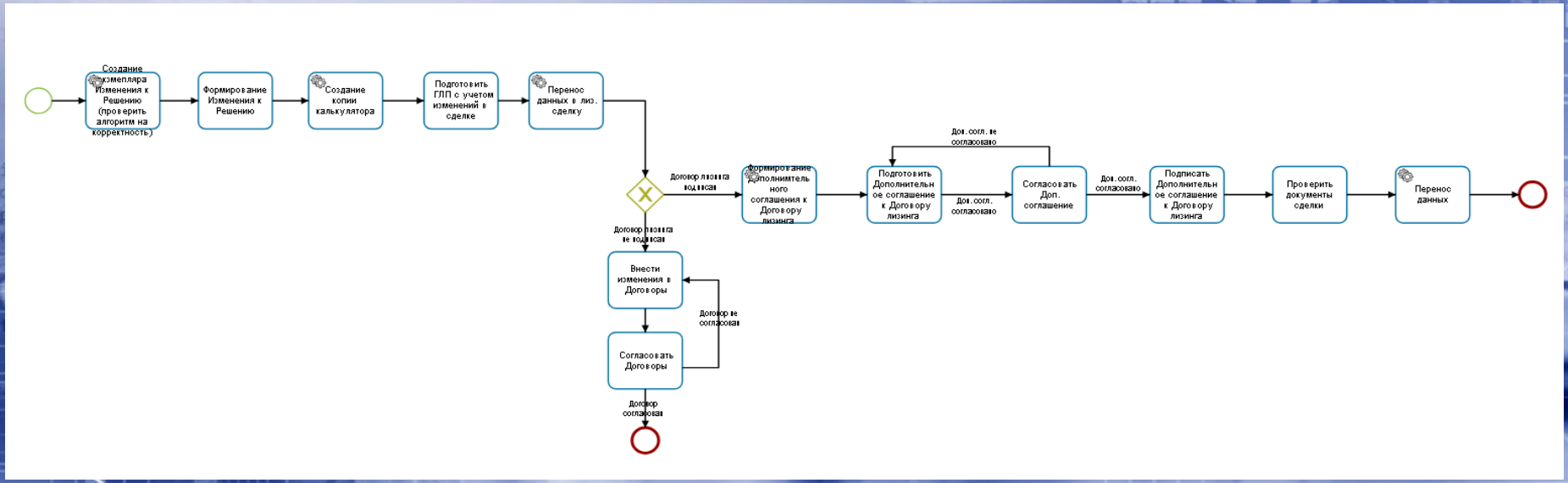
Номер	Событие	Дата получения документа	Плановая дата оплаты	Количество дней на оплату	В % от цены	Плановая сумма оплаты, руб	Плановая сумма оплаты, ye	Фактическая дата оплаты	Фактическая сумма оплаты...
	Подписание ДКП	16.12.2024	20.12.2024 03:00	4	48,00%	19 758 816,00	1 425 600,00	09.01.2025	19 141 816,32
	По готовности к отгрузке с завода-изготовителя			3	42,00%	17 288 964,00	1 247 400,00		
	После подписания Акта ПНР/ШМР			3	10,00%	4 116 420,00	297 000,00		
					Сумма: 100,00%	Сумма: 41 164 200,00	Сумма: 2 970 000,00		



НБД Банк

Изменение к Решению

GreenData



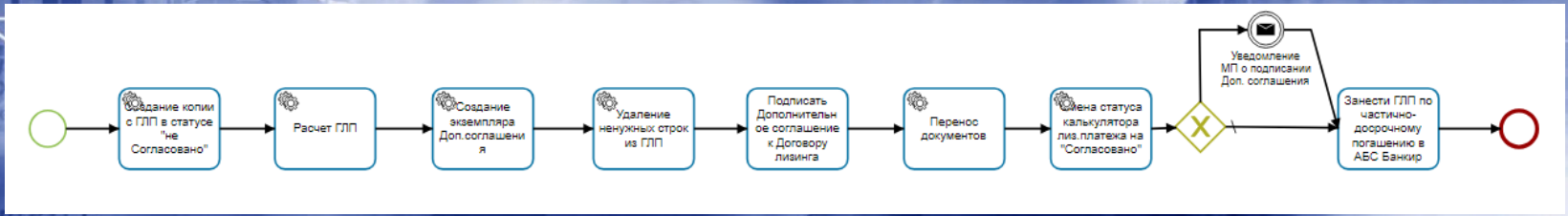
НБД Банк

Частично-досрочное погашение

GreenData

График лизинговых платежей - ЧДП

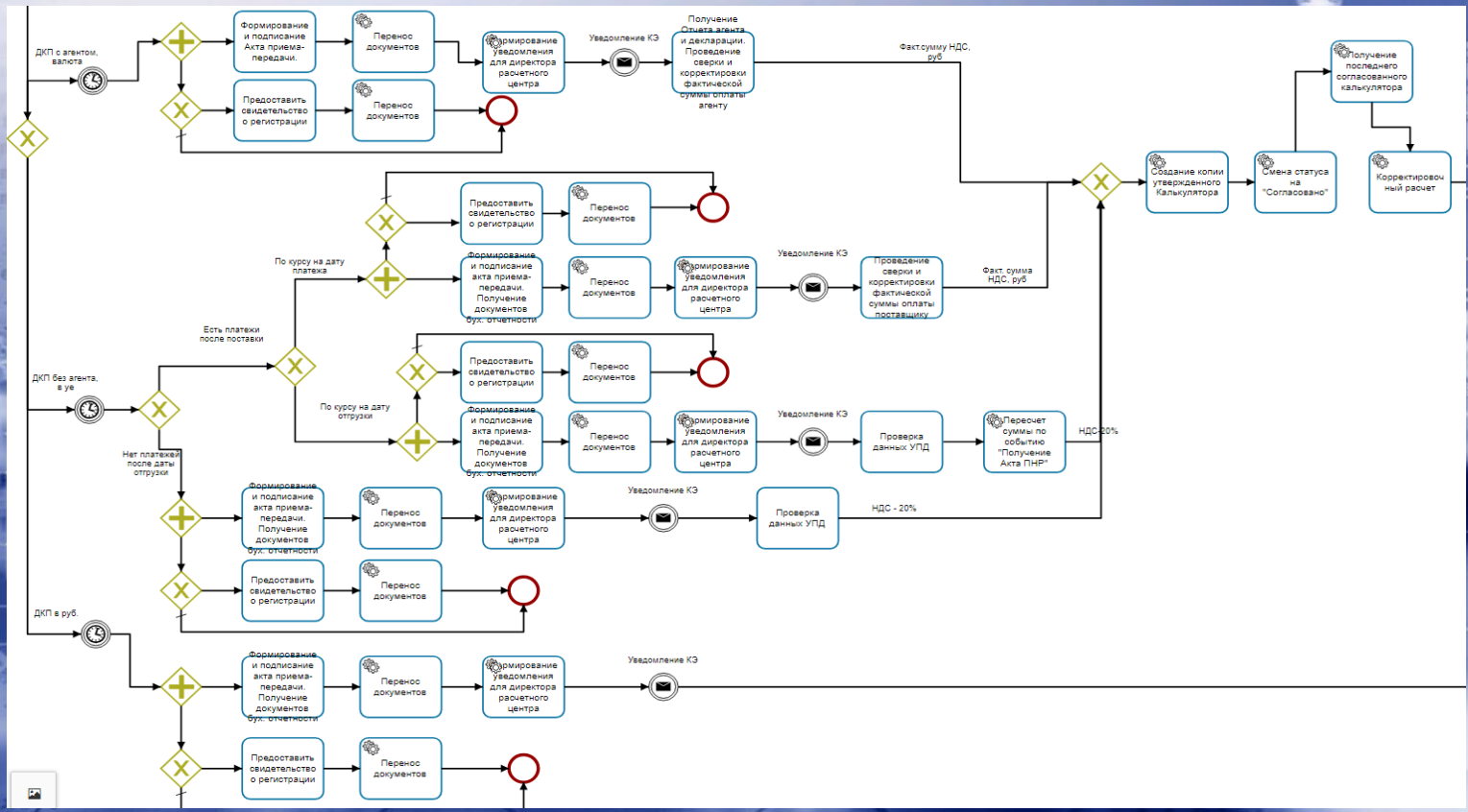
Но...	Период предост... услуги	Срок платежа	Возмещен... инвестиц... затрат, руб	Вознагра... без НДС, руб	НДС, руб	Общая сумма лизингов... платежа, в т.ч. НДС, руб	Возмещение финансиро... руб	К УПЛАТЕ, руб
6	01.09.2024	30.09.24	88 850,05	73 774,82	32 524,97	195 149,84	106 620,06	195 149,84
7	01.10.2024	31.10.24	90 600,39	72 024,47	32 524,97	195 149,84	108 720,47	195 149,84
8	01.11.2024	30.11.24	92 385,22	70 239,65	32 524,97	195 149,84	110 862,26	195 149,84
9	01.12.2024	31.12.24	94 205,21	68 419,66	32 524,97	195 149,84	113 046,25	195 149,84
10	01.01.2025	31.01.25	294 473,75	76 484,45	74 191,64	445 149,84	353 368,50	445 149,84
11	01.02.2025	28.02.25	92 033,16	60 762,68	30 559,17	183 355,01	110 439,80	183 355,01
12	01.03.2025	31.03.25	93 846,22	58 949,63	30 559,17	183 355,01	112 615,46	183 355,01
13	01.04.2025	30.04.25	95 694,99	57 100,86	30 559,17	183 355,01	114 833,98	183 355,01



НБД Банк

GreenData

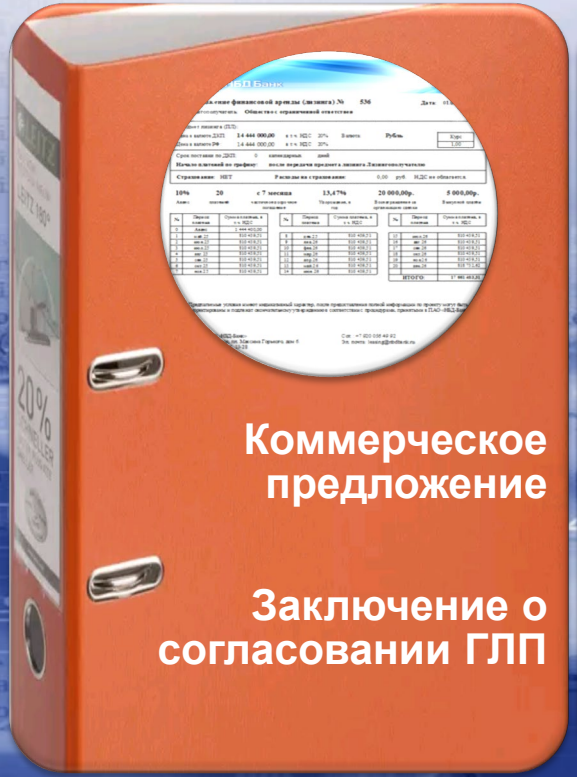
Корректировка графика



НБД Банк

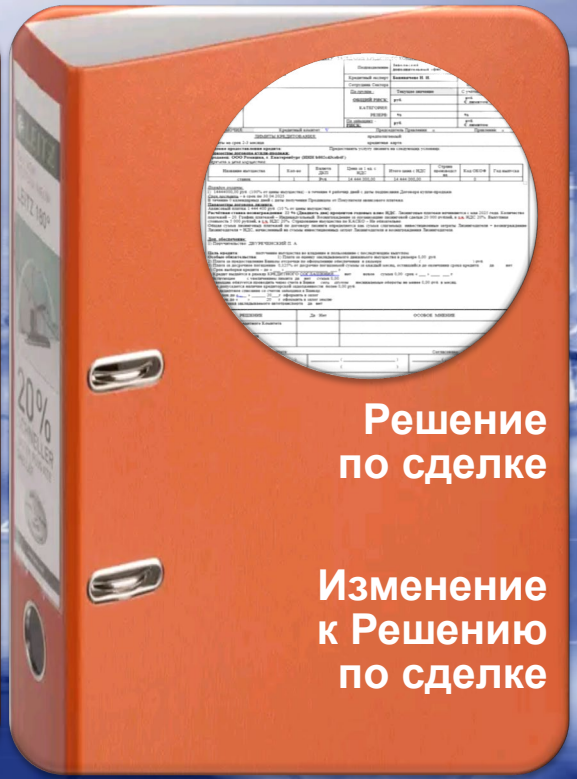
GreenData

Печатные формы



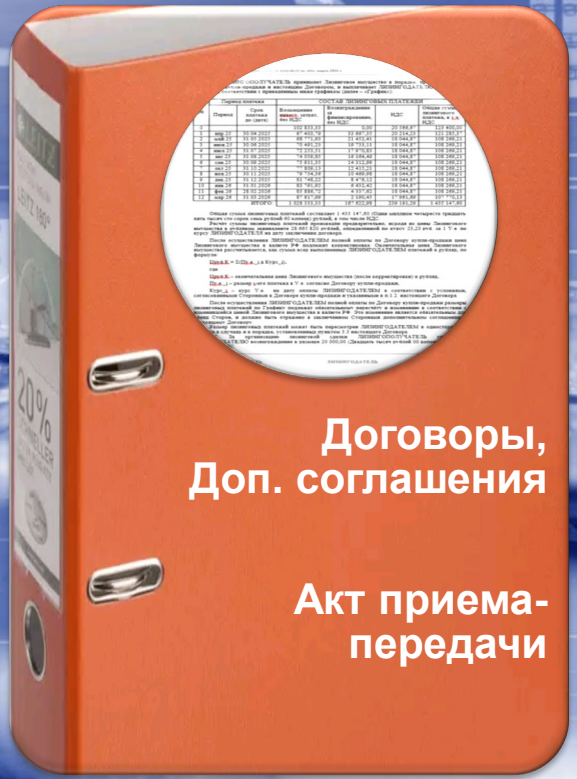
Коммерческое предложение

Заключение о согласовании ГЛП



Решение по сделке

Изменение к Решению по сделке



Договоры, Доп. соглашения

Акт приема-передачи

НБД Банк

GreenData

Трудности и факторы успеха

Ограниченный ресурс участников Рабочей группы

Отсутствие регламента сквозного бизнес-процесса

Сопротивление персонала изменениям

Заинтересованный Заказчик

BPMS-платформа GreenData

Внутренний центр компетенции по настройке BPMS-платформы

Надежный партнер

Поддержка проекта со стороны высшего руководства Банка

НБД Банк

GreenData

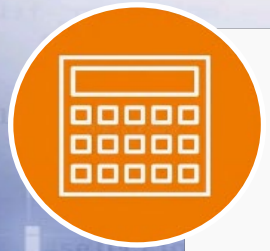
Результаты проекта

Критерий оценки	Было	Стало
Длительность процесса лизинговой сделки	В течение 30-ти дней	Сокращено до 14-ти дней
Длительность формирования документов сделки	В формате Word, 4 часа	Выгрузка на этапе процесса, 40 минут
Качество взаимодействия участников процесса	По телефону и электронной почте	При прохождении бизнес-процесса в BPMS
Снижение количества ошибок в документах сделки	Отсутствие типовых форм, существенное количество ошибок	Применение типовых форм, ошибки исключены
Качество хранения документов сделки	В разрозненных сетевых папках	В файловых хранилищах Модуля
Снижение доли рутинных операций при ведении сделки	Значительное количество	Полностью исключены

НБД Банк

GreenData

Инновационность и реализация



Лизинговый модуль – первый продуктовый конвейер Банка

Расчеты графиков лизинговых платежей для удовлетворения потребностей клиентов

Интеграция BPMS в существующий ИТ-ландшафт Банка

Масштаб проекта: более 70 пользователей Модуля, более 34 подразделений банка

Охват проекта: все регионы присутствия НБД-Банка

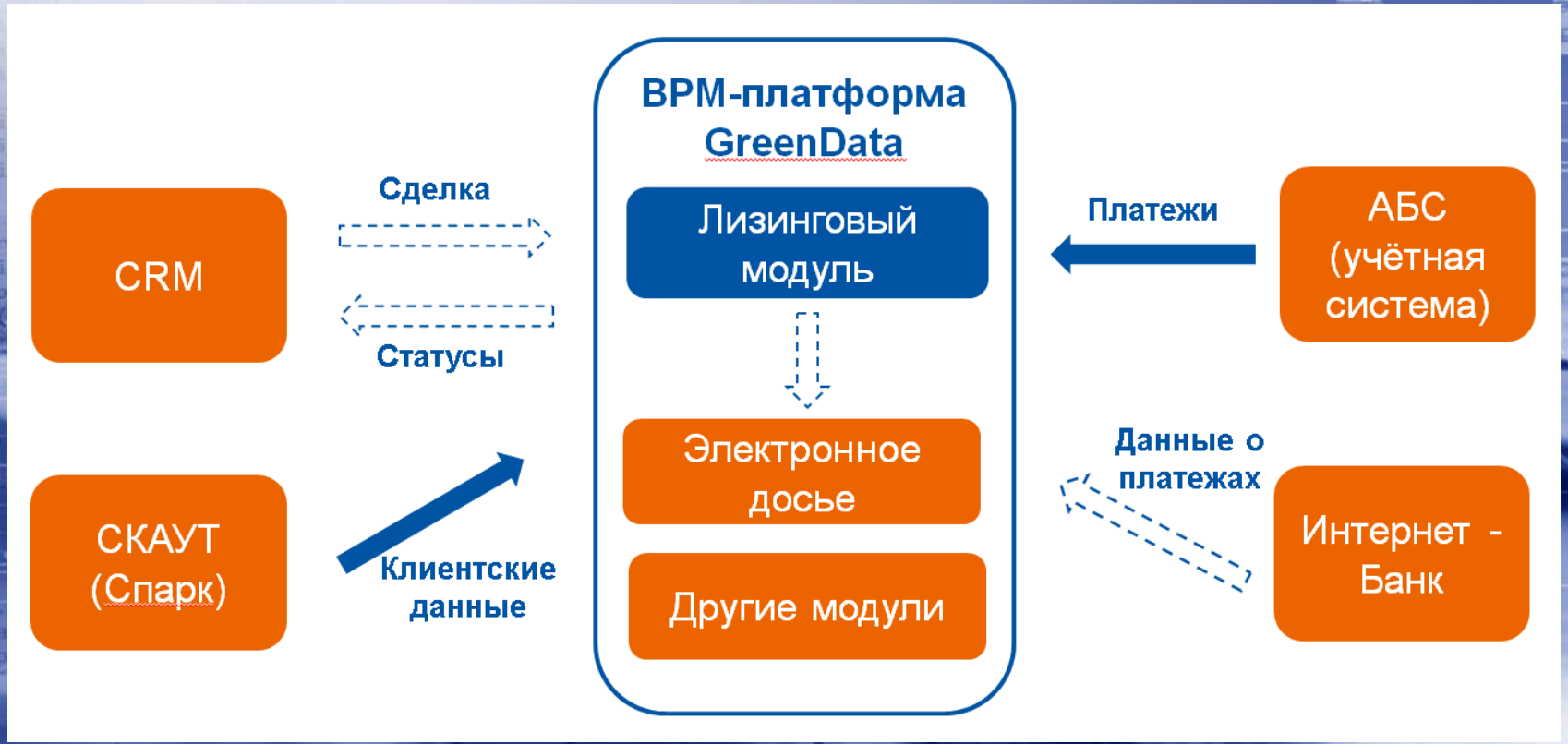
Глубина проекта: автоматизация и оптимизация на этапе внедрения Модуля

Проектная методология: на этапе внедрения Модуля «водопад», на этапе развития – agile

НБД Банк

GreenData

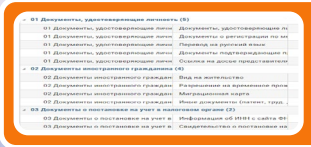
Интеграция Модуля



НБД Банк

GreenData

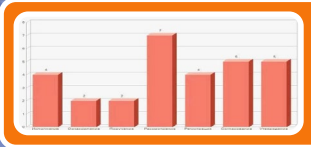
Планы развития



Дополнение электронного досье Клиента в GreenData документами лизинговой сделки

СПАРК

Формирование проф. суждения по Продавцу на основе данных из внешней системы



Подготовка статистической отчетности

НБД Банк Интернет-Банк

Удаленное управление сделкой со стороны Клиента

CRM

Передача статусов этапов сделки для исключения «ручного закрытия» сделок в CRM

НБД Банк

Развитие Модуля

GreenData

НБД Банк

Мы финансируем успех!

603950, г. Нижний Новгород,
пл. Горького, д. 6

+7 (831) 22-000-22
+7 (831) 44-000-44
info@nbdbank.ru