

Описание проекта по автоматизации бизнес-процессов компании ООО "Дюна-строй" (ГК "ПРАКТИКА")

Аннотация

Цель проекта: Полностью автоматизировать финансовый и управленческий учет в компании ООО "Дюна-строй" (ГК "ПРАКТИКА")

В результате проекта, удалось в несколько раз повысить скорость согласования заявок на расходование денежных средств, обработку заказов на материалы, а также улучшить контроль лимитов и перерасходов. Проект обеспечил значительное ускорение процесса подготовки отчетности и интеграцию функций, способствуя более эффективному управлению запасами и финансовыми потоками.

Введение

Компания ООО "Дюна-строй" в Екатеринбурге зарекомендовала себя как успешный инвестор и креативный девелопер, добросовестный подрядчик и надежный партнер, а также заботливый застройщик, который не оставляет без внимания свои объекты даже после их сдачи. Предприятие входит в группу компаний "ПРАКТИКА", которая занимается девелопментом, строительством и управлением недвижимостью. Выступает в роли инвестора и девелопера при строительстве объектов недвижимости, выполняет функции генерального подрядчика, технического заказчика, а также общестроительные работы. За время работы ГК "ПРАКТИКА" было построено и введено в эксплуатацию более 100 тыс. кв. м. жилой недвижимости, около 55 тыс. кв. м. коммерческой недвижимости и более 40 тыс. кв. м. загородной недвижимости.

Бизнес-контекст

До обращения к ИТ-интегратору Первый Бит в компании ООО "Дюна-строй" финансовый учет происходил в различных информационных базах, что создавало значительные трудности в управлении и анализе данных. Отсутствие единой системы не позволяло видеть полную картину по объектам строительства, что затрудняло принятие обоснованных решений. С увеличением числа объектов строительства возрастала необходимость в качественном учете, контроле и анализе движения материалов, а также в получении оперативной и достоверной отчетности. В связи с этим, требовалось сокращение времени на ввод первичной документации, что было критично для эффективности работы. Кроме того, финансовая служба компании столкнулась с потребностью в планировании заявок на расходование денежных средств и управлении денежными потоками. Необходимость в более строгом контроле и учете финансовых операций стала очевидной.

В ответ на эти вызовы руководство компании приняло решение о комплексной автоматизации ключевых бизнес-процессов строительной отрасли на базе продукта БИТ.ФИНАНС и отраслевого решения БИТ.СТРОИТЕЛЬСТВО, в частности, модуля "Снабжение и склад". Это решение должно обеспечит интеграцию всех процессов в единую систему, повысить уровень учета и контроля, а также улучшить качество отчетности.

Бизнес-процессы

Ключевые бизнес-процессы, которые были автоматизированы в проекте:

1. Регламентированный учет. Включает в себя автоматизацию процессов ведения бухгалтерского и налогового учета. Регламентированный учет был значительно упрощен за счет объединения всех данных в единую информационную базу, что позволило избежать дублирования информации и повысило точность учета. Пользователи получили возможность работать с единой системой отчетности, что улучшило качество и скорость подготовки бухгалтерских и налоговых отчетов.

2. Управленческий складской учет. Автоматизация складского учета обеспечила точный и прозрачный контроль за движением товарно-материальных ценностей (ТМЦ). Благодаря внедрению модуля "Снабжение и склад", процессы учета остатков сырья и готовой продукции стали более эффективными. Упразднение логических складов позволило уменьшить количество складов для управления, что упростило взаимодействие пользователей. Кроме того, автоматизация процессов заполнения реквизитов в документах снизила время, затрачиваемое на рутинные операции

3. Казначейство. Автоматизация процессов казначейства обеспечила более эффективно управление денежными потоками. Новый функционал позволил оперативно согласовывать заявки на расходование денежных средств, внедрение четкого разграничения прав пользователей повысило безопасность и контроль в финансовых операциях. Также автоматизация казначейских процессов обеспечила возможность планирования расходования средств и контроля лимитов, что критически важно для принятия обоснованных финансовых решений.

4. Согласование заявок на расходование денежных средств. Процесс согласования стал более быстрым и прозрачным, что увеличило скорость и эффективность управления финансами компании. Пользователи получили инструменты для оперативного согласования, что снизило время ожидания и увеличило скорость бизнес-процессов.

5. Планирование закупок материалов. Автоматизация процессов планирования закупок материалов позволила улучшить прогнозирование потребностей и оптимизировать запасы на складах. Благодаря новым инструментам пользователи могут более точно оценивать потребности в ресурсах и своевременно пополнять запасы, что способствует избеганию дефицита или избытка материальных ресурсов.

6. Анализ и отчетность. Внедрение новых систем обеспечило возможность получения достоверной и оперативной управленческой

отчетности. Автоматизация процесса формирования отчетов по стандартам МСФО гарантировала соответствие требования законодательства и предоставила руководство компании надежную основу для принятия стратегических решений.

Проект по внедрению продукта БИТ.ФИНАНС и отраслевого решения БИТ.СТРОИТЕЛЬСТВО состоял из нескольких этапов:

1. Определение контуров проекта. На этом первоначальном этапе были определены ключевые функциональные блоки, которые должны были быть интегрированы в рамках проекта:

- Регламентированный учет
- Управленческий складской учет
- Казначейство

Также была составлена предварительная структура проекта, определяющая основные цели, задачи и ожидаемые результаты.

2. Сбор технических требований. Проведен тщательный сбор технических требований к слиянию информационных баз. Этот процесс включал в себя встречи с представителями всех компаний группы для выявления их потребностей и особенностей текущих систем учета. На основе собранной информации была сформирована документация, описывающая необходимые функциональности и предварительные требования к системе.

3. Слияние информационных баз. Произведено слияние одиннадцати существующих информационных баз в одну единую платформу. Данный процесс включал в себя миграцию данных, очистку и нормализацию информации, а также внедрение механизма для обеспечения целостности данных. Также проведена инсталляция и настройка программных продуктов БИТ.ФИНАНС (блок "Казначейство") и БИТ.СТРОИТЕЛЬСТВО (модуль "Снабжение и склад") для работы с объединенной базой.

4. Обследование и функциональное моделирование. Проведено обследование текущих бизнес-процессов, чтобы определить, как они могут быть улучшены с использованием типовой функциональности системы БИТ.ФИНАНС. Выполнено функциональное моделирование процессов с целью выявления возможных узких мест и доработок, необходимых для оптимизации работы. Уточнены функциональные границы проекта и разработана методология разграничения прав пользователей с учетом требований визирования казначейских документов.

5. Подготовка к эксплуатации. По завершению второго этапа в октябре 2023 года система была настроена и подготовлена к эксплуатации. Это включало в себя тестирование всех функциональных блоков и проверку их работы в реальных условиях. Также проведено обучение пользователей, чтобы гарантировать их готовность к работе с новой системой.

6. Опытно-промышленная эксплуатация. С ноября 2023 года пользователи начали работать с системой в рамках опытно-промышленной эксплуатации, что позволило выявить и устранить возможные ошибки и недочеты.

7. Развитие системы. В рамках третьего этапа деятельности происходила дальнейшая интеграция функционала БИТ.ФИНАНС и БИТ.СТРОИТЕЛЬСТВО, что включало автоматизацию ручных процессов, таких как заполнение реквизитов в документах, что способствовало снижению временных затрат и увеличению точности данных.

Проект по автоматизации бизнес-процессов в компании ООО "Дюна-Строй" привел к значительным результатам. Система автоматизировала согласование заявок на расходование денежных средств, что увеличило скорость обработки заказов материалов на 40%, благодаря чему сократились временные затраты сотрудников компании на 25%. В результате улучшенному контролю лимитов и перерасходов материалов компания достигла 20% повышения эффективности, а планирование закупок материалов стало более точным, что привело к 30% оптимизации. Автоматизация упростила заполнение номенклатурной группы и подразделения, теперь пользователи заполняют всего один реквизит вместо трех, что снижает вероятность ошибок. Упразднение логических складов за счет введения специальной аналитики складского учета уменьшило количество объектов для управления, а прозрачность учета товарно-материальных ценностей (ТМЦ) на строительных объектах улучшила управление запасами. Оперативное согласование заявок и четкое разграничение прав пользователей повысили уровень безопасности и контроля в финансовых операциях. Также был достигнут оперативный контроль за расходованием денежных средств на материалы, что способствовало более эффективному управлению ресурсами. В результате проект обеспечил оптимизацию товарно-материальных ценностей на объектных складах и улучшил прозрачность процессов согласования, что в общей сложности способствовало повышению эффективности работы компании и подготовке к дальнейшему развитию и масштабированию операций.

По результатам проекта, планируется дальнейшее развитие/расширение процесса для других видов оказываемых услуг (по мере появления).

Информационные технологии

Для реализации поставленных целей проекта использовалось решение комплексной автоматизации ключевых задач для строительных компаний на базе БИТ.ФИНАНС и отраслевого программного решения БИТ.СТРОИТЕЛЬСТВО (модуль "Снабжение и склад").

Партнер

Ключевую роль в реализации проекта сыграла команда Проектного офиса компании «Первый БИТ» г. Екатеринбург.

Первый БИТ - независимый партнер, применяющий комплексный подход при решении бизнес-задач клиента. Работает с различными ПО, помогая выбрать и внедрить оптимальные ИТ-технологии.