

ИТ-инфраструктура  
автоматизация учёта

# Автоматизация системы учета и управления предприятием на базе «1С:ERP»

цифровизация  
цифровая  
трансформация



До внедрения системы автоматизации предприятия на базе «1С:ERP» весь учёт, документооборот и остальные операции внутри компании велись вручную при помощи Excel. Недостатки существующей системы компенсировались большим объемом дополнительных трудозатрат сотрудников для ручной обработки информации. Но даже при этом многие задачи оставались нерешенными, поскольку терялась оперативность и управленческая значимость.

Сбор и учет фактических производственных затрат не производился, поэтому было практически невозможно анализировать движения денежных средств и бюджетный контроль.

## Основными целями стали:

- автоматизация системы учета и управления предприятием на базе «1С:ERP Управление предприятием 2.5» на следующих контурах:
  - сбыта продукции;
  - управлением закупками;
  - управление складом и запасами;
  - управление затратами;
  - казначейство;
  - ТОиР;
  - управление автотранспортом;
  - документооборот;
  - производство.
- построение сквозного управленческого учета;
- бесшовная интеграция с «1С:Документооборот»
- настройка интеграции с «1С:Бухгалтерия для Узбекистана» и «1С:Зарплата и управление предприятием ПРОФ».

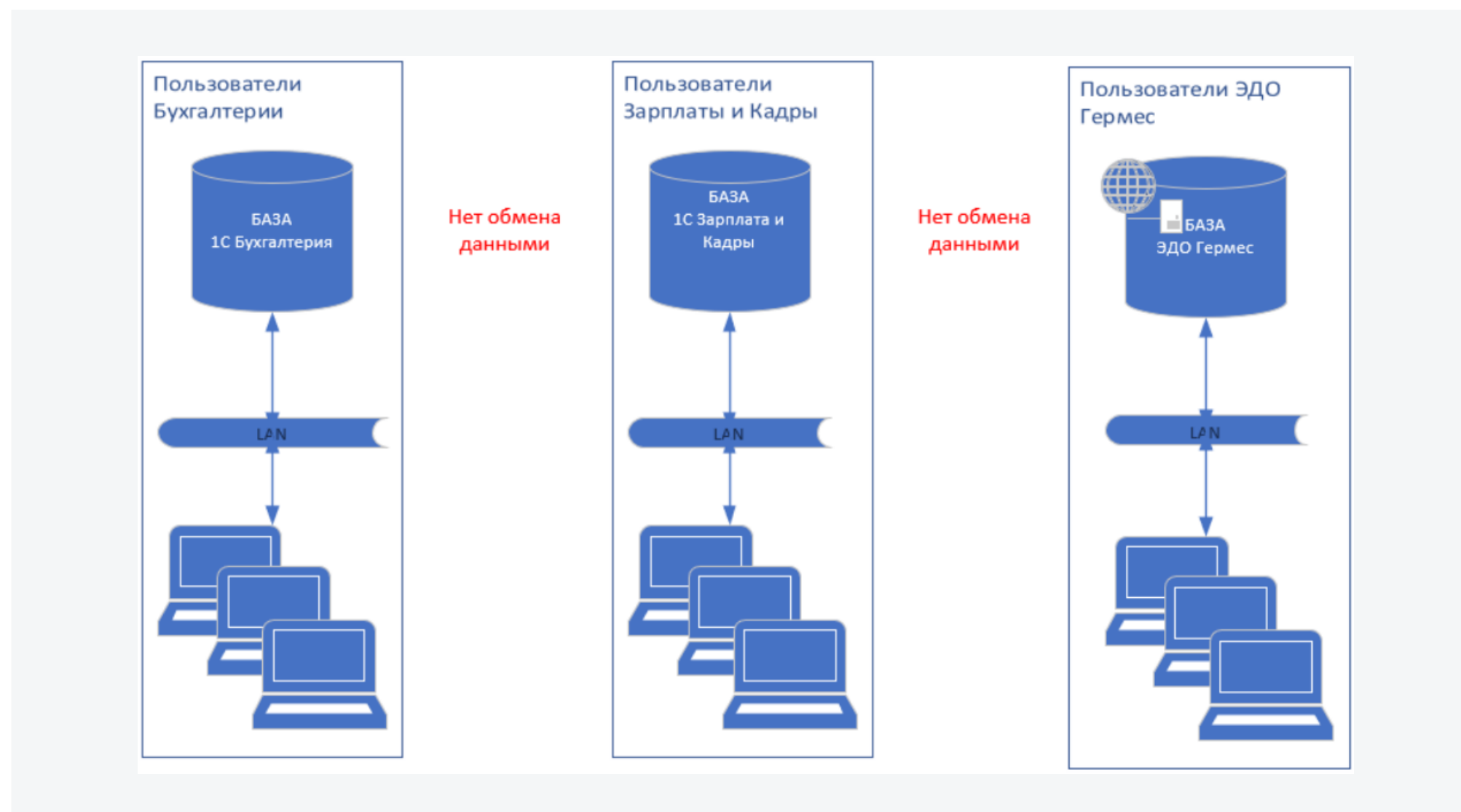
Шуртанский газохимический комплекс был открыт в 2001 году на базе газоконденсатных месторождений (ГКМ) Шуртан.

Данное предприятие имеет важное значение для экономики и развития Узбекистана и осуществляет переработку природного газа для дальнейшего производства высокорентабельной продукции.

Предприятие перерабатывает **до 3,9 млрд м<sup>3</sup> сырьевого газа в год.**

Комплекс рассчитан на производство 150-ти марок линейного полиэтилена высокой, средней и низкой плотностей.

Широкая применимость, а также целенаправленность продукции ООО «Шуртанского газохимического комплекса» обеспечивает устойчивое и эффективное развитие различных отраслей экономики Узбекистана. Это служит своеобразным катализатором для внедрения абсолютно новых видов производства и технологий и дает возможность активно развивать малый и средний бизнес, а также повышать экспортную пригодность в республике.

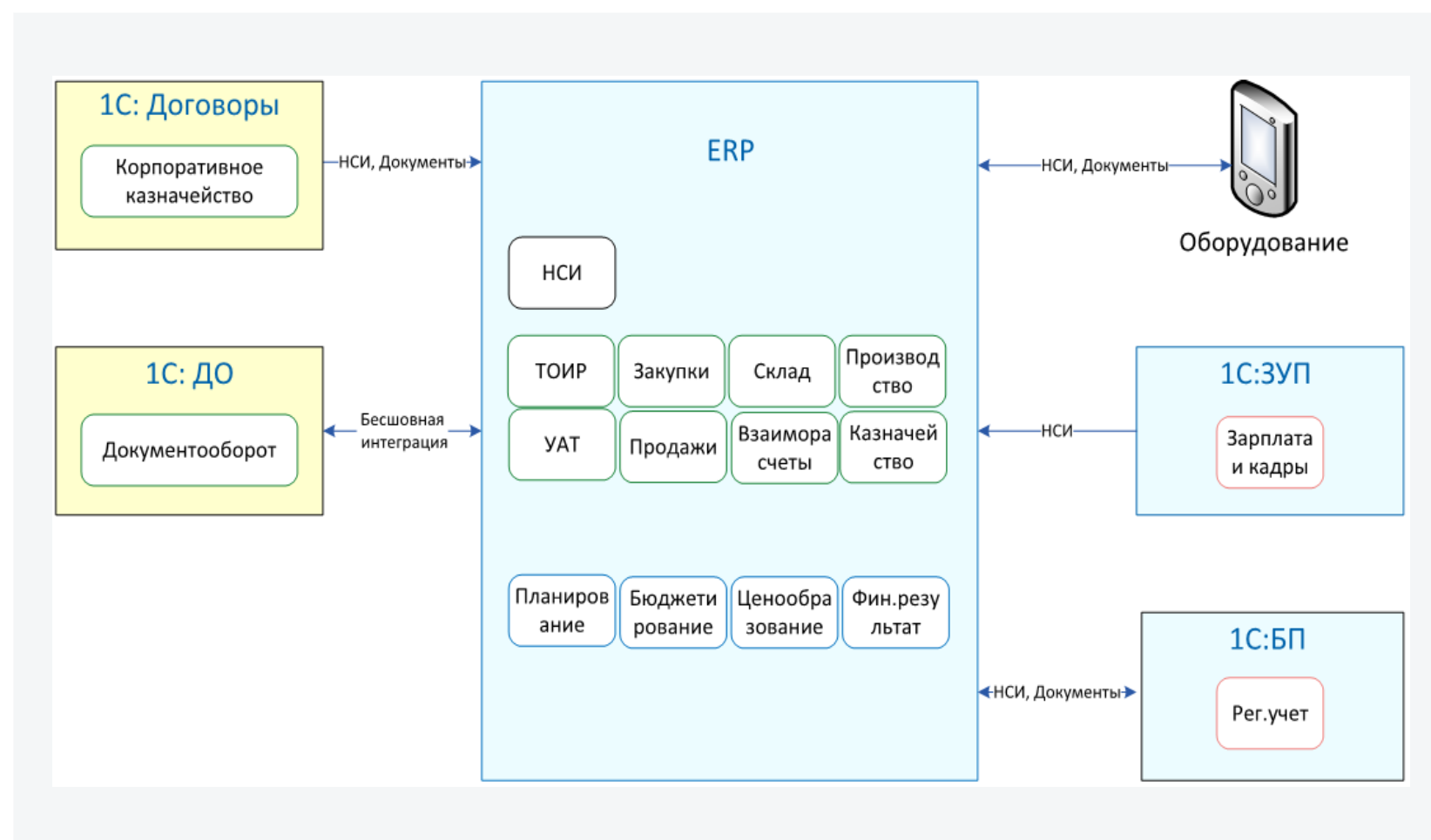


До начала автоматизации на предприятии необходимо сделать следующие:

- Разбить стадии внедрения по этапам
- Подготовить остатки по счетам в разрезе аналитики для переноса в новую систему
- Подготовить остатки по организациям/контрагентам в разрезе договоров и подразделений
- Подготовить остатки по организациям/контрагентам в разрезе ТМЦ
- Унификация справочников и нормализация данных (Служба НСИ)
- Перенести и до-обогатить необходимую НСИ из базы «1С:Бухгалтерия для Узбекистана»
- Подготовить конечных пользователей для внесения первичной информации в систему и ее проверку
- Определить соответствие управленческого и бухгалтерского плана счетов и аналитику по счетам
- Разработать топологию адресных складов
- Паспортизация оборудования и ведение НСИ [ТОиР-1]
- Подготовить техническую базу для осуществления внедрения системы

Ввиду возрастающих требований к оперативности, детальности и прозрачности учета было принято решение о создании единой системы ведения оперативного и управленческого учета, сбора и формирования отчетности с возможностями анализа, и мониторинга процессов в режиме реального времени. За основу была взята типовая конфигурация «1С:ERP Управлением предприятием».

В системе компании ООО «Шуртанский газохимический комплекс» учетные системы были обособлены и интеграции между ними не было. Внесение оперативных данных в смежные информационные базы требовало обработки и повторного внесения данных вручную.



В моделях используются следующие информационные системы:

- «1С:ERP Управление предприятием 2.5»
- «1С:Бухгалтерия предприятия для Республики Узбекистан 1.5»
- «1С:Зарплата и кадры 3.1»
- «1С:Документооборот 3.0»
- Корпоративная система головной организации АО «Узбекнефтегаз» — «1С:Договоры»
- Складское оборудование

В качестве основной системы оперативного учета выбрана «1С: ERP Управление предприятием 2.5». Данная ИС отвечает требованиям Заказчика к подсистеме управления производством в полном объеме, позволяет вести учет товара и готовой продукции, а также фиксировать ресурсную спецификацию готовой продукции в разрезе размерных рядов и матриц.

«1С:Зарплата и кадры 3.1» используется для расчета и персонального учета заработной платы, а также для фиксации кадровых данных. Выделение зарплатного контура в отдельную ИС позволяет настроить ограничение к личной информации без угрозы раскрытия персональных данных при сбое настроек прав доступа.

«1С:Бухгалтерия предприятия для Республики Узбекистан 1.5» используется для ведения регламентированного учета на основании документов оперативного учета, полученных из «1С: ERP управление предприятием 2.5». Данная система может выгружаться в полном объеме для предоставления запрашивающим органам.

«1С:Документооборот 3.0» используется для управления документами и процессами предприятия.

Корпоративная система головной организации АО «Узбекнефтегаз» — 1С: «Договоры» используется в холдинге АО «Узбекнефтегаз» для централизованного управления казначейскими операциями и договорами.

Складское оборудование используется для автоматизации работы на адресных складах предприятия.

Проект внедрения комплексной системы автоматизации **был внедрен по проектной технологии Scrum с использованием методологии Agile**. Данный подход был выбран командой Первого Бита для того, чтобы сотрудники газо-химического комплекса начинали использовать блоки новой информационной системы по мере их готовности. Данный подход позволил компании-интегратору получать оперативную обратную связь пользователей о работе функциональной системы и корректировать работу программного обеспечения до ввода в опытно-промышленную эксплуатацию. В итоге подход проектной команды Первого Бита позволил скорректировать образ финального результата готовой системы автоматизации.

**Agile** — это итеративный подход к разработке ПО и управлению проектами, который помогает командам гибко реагировать на изменения в изначальных или текущих целях и легко вносить коррективы в процессы работы.

**Scrum** — это гибкая методология управления проектами, которая широко используется в различных сферах деятельности. Она была разработана для повышения эффективности работы команд и достижения поставленных целей. Применение Scrum позволяет сократить время разработки продукта, повысить качество и гибкость процесса, а также обеспечить постоянную адаптацию к изменяющимся требованиям.

Scrum предполагает организацию работы в итерационных циклах, называемых спринтами. В начале каждого спринта команда определяет список задач, которые она планирует выполнить. Результатом спринтов был запуск функциональных контуров программного решения «1С:ERP Управление предприятием 2.5» и подключение к нему пользователей.

До внедрения системы автоматизации предприятия на базе «1С:ERP Управление предприятием 2.5» весь учёт, документооборот и остальные операции внутри компании велись вручную при помощи Excel. Недостатки существующей системы компенсировались большим объемом дополнительных трудозатрат сотрудников для ручной обработки информации. Но даже при этом многие задачи оставались нерешенными, поскольку терялась оперативность и управленческая значимость.

В системе компании ООО «Шуртанский газохимический комплекс» учетные системы были обособлены и интеграции между ними не было. Внесение оперативных данных в смежные информационные базы требовало обработки и повторного внесения данных вручную.

Сбор и учет фактических производственных затрат не производился, поэтому было практически невозможно анализировать движения денежных средств и бюджетный контроль.

Ввиду возрастающих требований к оперативности, детальности и прозрачности учета было принято решение о создании единой системы ведения оперативного и управленческого учета, сбора и формирования отчетности с возможностями анализа, и мониторинга процессов в режиме реального времени. За основу была взята типовая конфигурация «1С:ERP Управление предприятием».

# Результаты

- внедрена система цифровизации предприятия на базе «1С:ERP Управление предприятием 2.5»;
- автоматизирован документооборот компании в новой учётной системе;
- расширен функциональный состав, повышено качество и оперативность процессов в сфере управления бизнес-процессами, бухгалтерского учета, финансового учета и контроля основных показателей предприятия;
- оптимизирована и повышена эффективность взаимодействия всех участников процессов в системе автоматизации на основе создания единого информационного пространства по мониторингу и контролю.

## Проект в цифрах

Автоматизировано рабочих мест

**200**

Сокращение трудозатрат в подразделениях

**-30%**

Скорость получения управленческой отчетности

**+28%**

Скорость получения регламентированной отчетности

**+15%**

- повышена оперативность процессов формирования и получения отчетности, а также процессов формирования дополнительной сводной отчетности и ее представления руководству для принятия управленческих решений;
- повышена полнота и достоверность управленческой информации, ее представления в требуемых аналитических срезах, с необходимой степенью детализации и в более наглядном визуальном представлении, в том числе с использованием графических методов (диаграмм);
- создана системотехническая основа для интеграции разрабатываемой системы в единое информационно-телекоммуникационное пространство территориально распределенной организационной структуры предприятия;
- настроены интеграции с «1С:Бухгалтерия для Узбекистана» и «1С:Зарплата и управление персоналом»;
- в результате проекта руководство холдинга приняло решение о необходимости нормализации НСИ в рамках всего холдинга путем создания специализированных структурных подразделений;
- пользователи начинали работать спустя 1 месяц после начала проекта внедрения, благодаря внедрению по технологии Scrum + Agile. Также благодаря обратной связи пользователей удалось выявить все необходимые доработки системы до завершения внедрения каждого контура системы автоматизации.



## О партнере

Проект внедрения «1С:ERP Управление предприятием 2.5» выполнялся сразу двумя проектными командами из разных офисов компании Первый Бит. Офис «Ташкент» взял на себя внедрение блоков «Документооборот» и «Управление автотранспортом», а офис «Спортивная» занимался внедрением всех остальных модулей.

**Первый Бит офис Спортивная** — один из крупнейших офисов Первого Бита. Полноценная ИТ-компания, участвующая в федеральных рейтингах.

**Первый Бит Ташкент** — узбекское подразделение, офис открыт в 2021 году, и за несколько лет работы успешно реализовал крупномасштабные проекты для узбекских и международных компаний.



соответствие стандарту  
ISO 9001-2015



входим в ТОП-20 крупнейших  
ИТ-компаний по версии RAEX

**TADVISER**

входим в топ-20 крупнейших  
интеграторов ВІ и в ТОП-5 по RPA