

Быстрое внедрение адресного хранения и оптимизация склада в компании-дистрибьюторе техники для кормления крупного рогатого скота

Аннотация:

Аннотация — краткое резюме проекта для быстрого ознакомления («для руководителей») объемом от четверти до половины страницы. Заинтересуйте читателя: «почему я должен тратить на это свое время?»

Компания SILOKING, специализирующаяся на технике для кормления животных полностью автоматизировала работу на складе и облегчила сотрудникам поиск нужных товаров.

Всего за один месяц удалось ускорить работу с заказами на 5% и значительно уменьшить объем хранящихся на складе материальных запасов.

Введение:

Компания SILOKING разработчиком и производителем техники для кормления крупного рогатого скота и поставляет ее в более чем 50 стран мира. История компании началась в 1993 году с погрузчика-раздатчика силоса (Silokamm), а спустя некоторое время SILOKING стал лидером рынка инновационной техники для кормления КРС. SILOKING серийно производит целый ряд смесителей-кормораздатчиков, а также систем загрузки и раздачи корма, поставляя каждому фермеру нужный продукт в нужное время. SILOKING – это постоянно развивающееся семейное предприятие, являющееся лидером глобального рынка техники для кормления. SILOKING традиционно чтит и поощряет в своих сотрудниках чувство общности и устойчивое стремление к прогрессивному развитию сельского хозяйства.



Бизнес-контекст:

Компания ООО «Силокинг Русь» специализируется на поставке оборудования и комплектующих предприятиям животноводческого сектора. Вся работа сотрудников автоматизирована на базе «1С:Комплексная автоматизация».

Проблемным участком в компании была работа со складом. Среди реализуемой продукции есть как крупногабаритные товары, детали большого объема, так и мелкие комплектующие. Продукция хранилась на нескольких ярусах, но не было адресного хранения в конкретных ячейках. Информация о том, где что находится фактически была только у кладовщика. Сложно было искать мелкогабаритные товары, потому что нет точной информации об их местонахождении.

Инвентаризация отнимала много времени и ресурсов. Инвентаризационная комиссия полностью замораживала склад на время проверки. Отгрузки и поступления ТМЦ на этот период полностью останавливались. Сама инвентаризация могла занимать несколько дней из-за невозможности быстрого пересчета товаров – не было понимания в каких ячейках находятся конкретные товары.

Были проблемы с дублирующимися заказами товаров. Продукция разных дат производства могла поступать под разными артикулами. Из-за этого присутствующий на складе товар иногда заказывался повторно, возникал фактический излишек продукции одного вида.

Необходимо было организовать учет адресного хранения на складе с наименьшими трудозатратами. В компании небольшой штат сотрудников, поэтому цель была максимально облегчить и ускорить работу, а также разделить обязанности менеджеров и кладовщика. Адресное хранение остатков на складе позволяет оптимизировать размещение товаров в складские ячейки и отбор товаров из складских ячеек.

- Автоматизация адресного хранения на складе
- Уменьшение времени и трудозатрат при проведении инвентаризации



Бизнес-процессы:

Провели аудит склада и текущие процессы приемки, отгрузки, заказа товаров и инвентаризации. Настроили зонирование территории склада и промаркировали места хранения. В программе

«1С:Комплексная автоматизация» отразили размещение товаров с учетом габаритов, веса, типа продукции и номенклатуры.

Промаркированные ячейки и созданные адреса позволят оперативно размещать продукцию при приемке. **При приеме товара на склад система автоматически предлагает оптимальные ячейки для его размещения с учетом ряда параметров.** При этом кладовщик может вручную изменить ячейки, если это необходимо. Не нужно вспоминать, где уже лежит данная номенклатура – информация автоматически формируется в 1С. Сканирование штрихкодов осуществляется кладовщиком на месте с помощью ручного терминала (ТДС), данные из которого попадают в 1С. Программа сама учитывает габариты и размеры мест хранения, чтобы равномерно распределять продукцию по соответствующим зонам и стеллажам. В любой момент можно вывести отчет о каждой ячейке и ее заполненности, складских запасах и перемещениях товаров

Проведение инвентаризации товаров на складе с внедрением «1С:Комплексная автоматизация» и ТДС также было значительно ускорилось и упростилось. **Появилась возможность выборочной инвентаризации по определенным ячейкам и зонам хранения.** И если раньше склад полностью замораживался на время инвентаризации, то сейчас блокируется только конкретно подсчитываемая ячейка.



Инновационность:

Быстрое внедрение адресного хранения и оптимизация склада в компании-дистрибьюторе техники для кормления крупного рогатого скота.

Результаты:

1. На 15% сократились трудозатраты и ошибки при проведении инвентаризации
2. Работа с заказами ускорилась на 5%
3. Уменьшился объем хранящихся на складе материальных запасов

4. На 10% выросла оборачиваемость складских запасов
5. Оперативно доступна информация по фактическому местонахождению товара на складе с его точным количеством в определенной ячейке

Информационные технологии:

Продукты 1С, внедрённые в ходе проекта:

- Наименование продукта: 1С:Комплексная автоматизация, количество автоматизированных рабочих мест 5

Партнер:

Работы по анализу, проектированию и автоматизации бизнес-процессов выполнялись специалистами Первый Бит, Воронеж.

Компания Первый Бит, Воронеж (voronezh.1cbit.ru) - официальный партнер фирмы 1С с 1997 года, международная ИТ-компания. Первый Бит - №1 по количеству проектов в разных отраслях по рейтингу Tadviser. Более 20 проектов Воронежского офиса участники и лауреаты международных конкурсов 1С:Проект года и GlobalCIO.