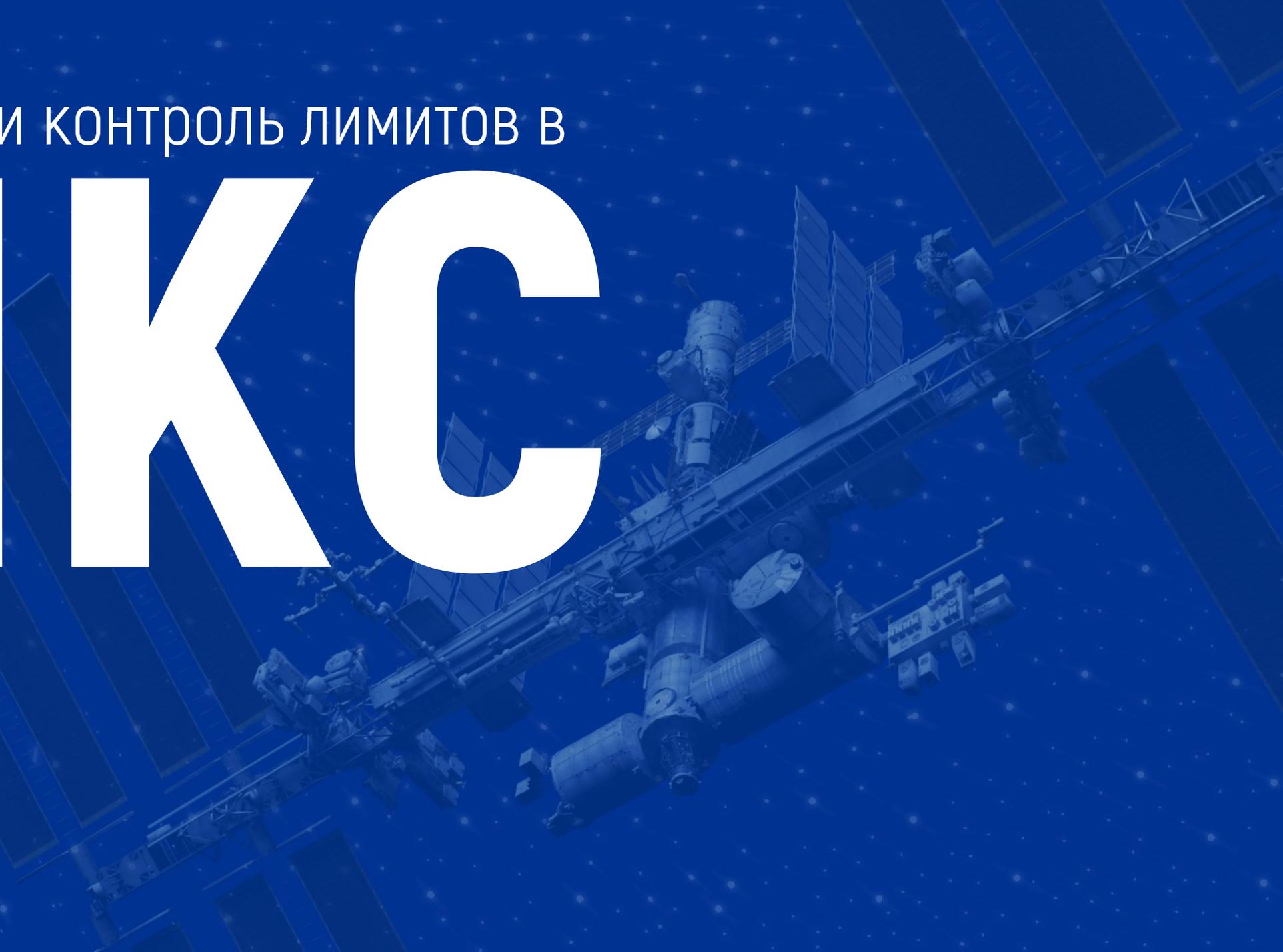




представляет

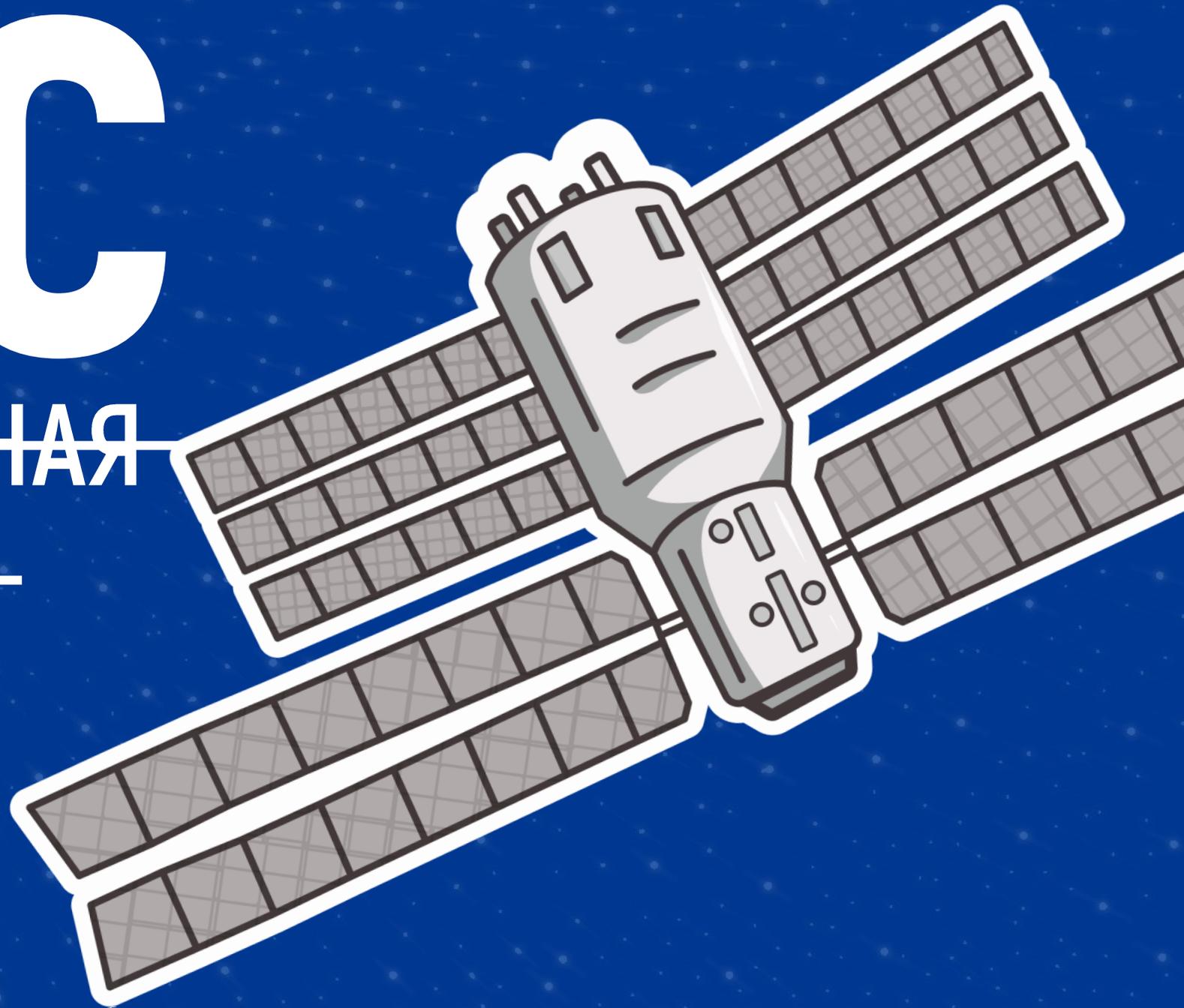
Управление и контроль лимитов в

МКС



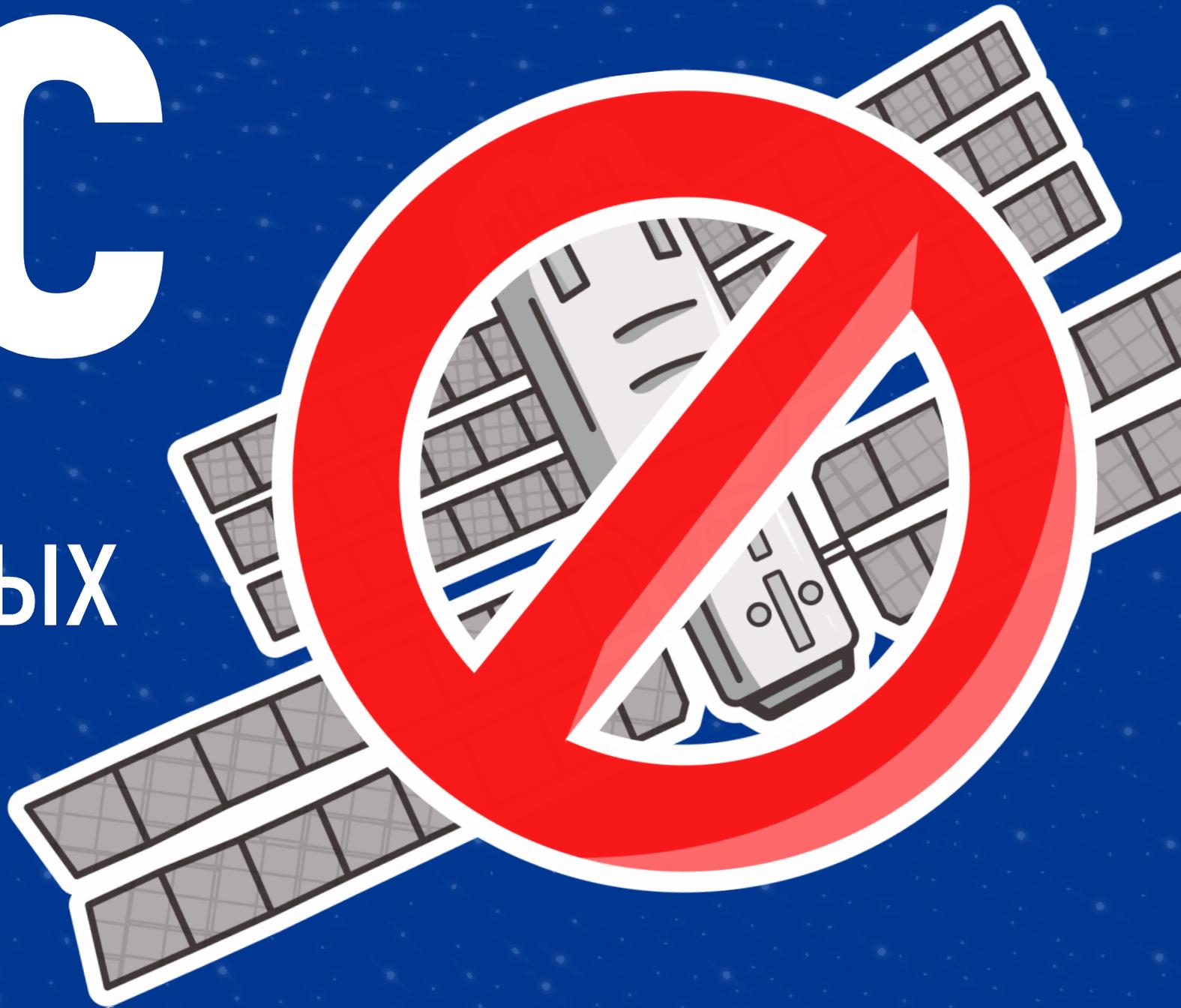
МКС

~~МЕЖДУНАРОДНАЯ~~
~~КОСМИЧЕСКАЯ~~
~~СТАНЦИЯ~~



МКС

МОДУЛЬ
КОРПОРАТИВНЫХ
СЕРВИСОВ



КАК ПОЯВИЛСЯ ПРОЕКТ?

Мало клиентов,
легко вручную

Много,
не комфортно

Много-много,
невыносимо



ПЕРВЫЙ ПОДХОД

Почему не получилось?



Стандартные условия
Ограниченный набор
инструментов



Ориентация на нестандартные условия
Более широкий набор инструментов
Иная ролевая модель

МКС

МОДУЛЬ КОРПОРАТИВНЫХ СЕРВИСОВ

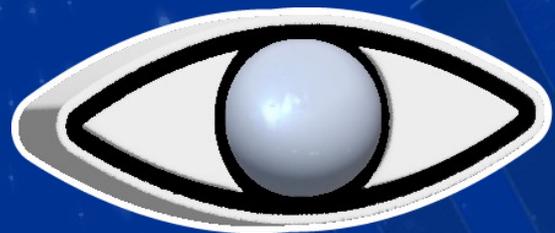
Главная цель проекта – минимизация операционных и регуляторных рисков Банка в области финансирования корпоративных клиентов

В пользу МКС:

- + Покрывает 60% потребностей процесса
- + Система собственной разработки, с собственной командой



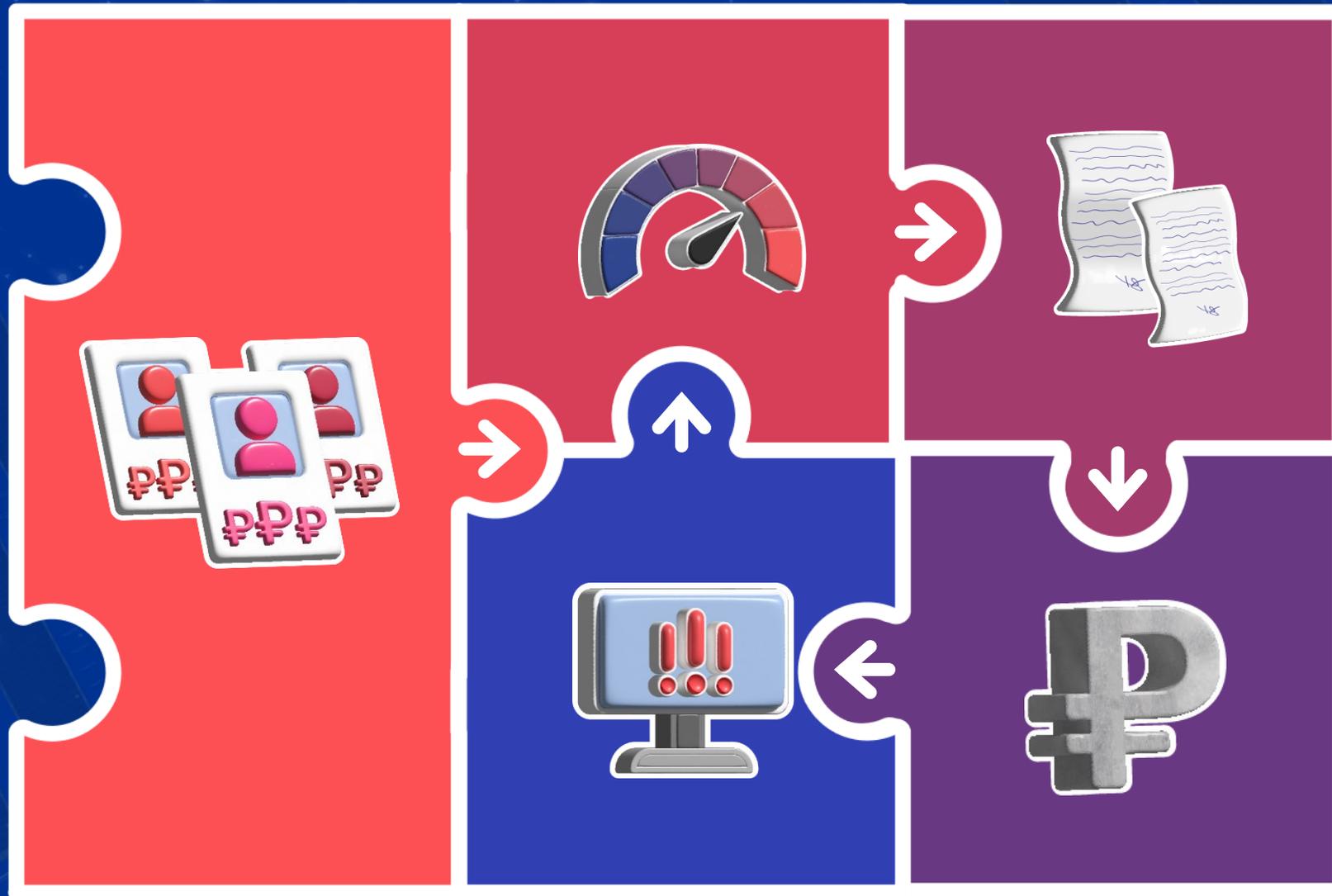
ПРОЦЕСС



Контроль за соблюдением
нормативов

Установление лимитов
кредитного риска

Заключение
договоров

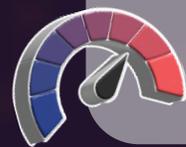


Данные
в учетных системах

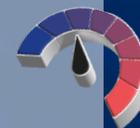
Мониторинг
лимитов

Осуществление
финансирования

БЫЛО



Установление лимитов кредитного риска



СТАЛО

БД в Excel без связи
с учетными системами

Заявка на комитет

МКС, интегрирована
с учетными системами банка

Универсальная карточка,
минимум информации

Форма заявки

Набор обязательных полей
в зависимости от продукта

Название от руки

Клиенты, ГВЗ

Данные из мастер-системы

Вручную, за 40 минут,
отдельный сотрудник

Лимитная ведомость

Автоматом в МКС,
за 15 секунд КМом

4 часа, ручной перенос
данных из БД в BPMS

Организация голосования

20 минут, автоперенос
данных из МКС в BPMS

Набор несвязанных
заявок

Хранение информации о лимитах

Все в одной заявке,
версионность



Заключение договора

Автоматическая передача одобренных параметров лимита в карточку договора

Автоматический контроль срока решения и закрытие не востребоваанных лимитов



Мониторинг



Автоматический контроль сроков мониторинга

Автоматическое закрытие лимитов



Осуществление операций финансирования

Автоматическая передача параметров договора в карточку операции



Контроль лимитов



Автоматический контроль в МКС:

- Совокупных лимитов
- Внутренних лимитов инвестиционной политики
- Нормативов ЦБ (Н6)



МАСШТАБ ПРОЕКТА

или состав экипажа

Заказчики 2 топ-менеджера

Бизнес 1 проектный менеджер от бизнеса
2 процессных аналитика
5 ключевых пользователей

IT 2 тестировщика
3 системных аналитика
2 бизнес-аналитика
8 разработчиков
1 проектный менеджер от IT

И ещё более 300 сотрудников из более 10 подразделений

ЧТО У НАС ПОЛУЧИЛОСЬ?

Минимизировать операционные и регуляторные риски

Автоматизировать контроль за лимитами

Создать источник данных о лимитах, единый по Банку

Сократить стоимость одного экземпляра
процесса установления лимитов на 25%

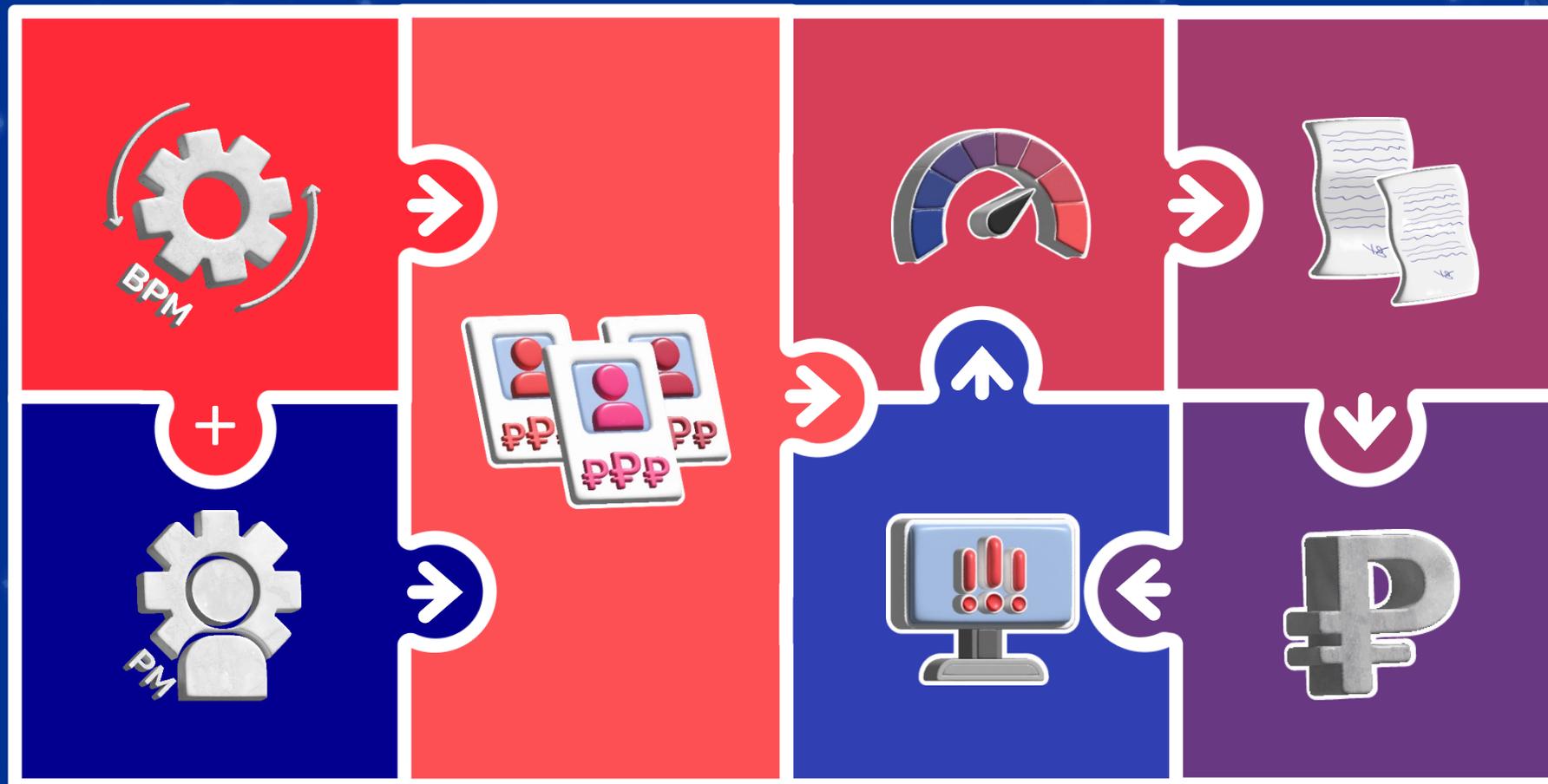
Отвязать зависимость количества сотрудников
от количества обрабатываемых ими операций

ИННОВАЦИОННОСТЬ

Business Process Management

Установление лимитов кредитного риска

Заключение договоров



Project Management

Данные в учетных системах

Мониторинг лимитов

Осуществление операций

ИННОВАЦИОННОСТЬ

Business Process
Management



Взаимосвязанные процессы
Рабочие группы
От процесса к автоматизации
BPM-системы

Задел для внедрения
процессного управления

+



Планирование
Многоуровневая система коммуникаций
Вовлечение TOP-менеджмента
Рабочие группы: Бизнес + IT
ADKAR, Waterfall + Agile

Стандарт
по проектному управлению

Project
Management

A blue-tinted image of a space station in orbit against a starry background. The station's complex structure, including solar panels and various modules, is visible. The text is overlaid on the center of the image.

Спасибо за внимание!

Готовы ответить на ваши вопросы